



Стратегия 2024-2027



Введение

Введение

Российское антидопинговое агентство «РУСАДА» (РУСАДА) – некоммерческая организация в форме Ассоциации, которая:

- основана в соответствии с положениями Международной конвенции ЮНЕСКО о борьбе с допингом в спорте, Конвенции Совета Европы против применения допинга в спорте, Всемирного антидопингового кодекса;
- наделена полномочиями национальной антидопинговой организации, установленными Федеральным законом РФ «О физической культуре и спорте», включая разработку и утверждение Общероссийских антидопинговых правил;
- разрабатывает и реализует национальные антидопинговые программы в соответствии с Общероссийскими антидопинговыми правилами.

Миссия и ценности РУСАДА

С даты своего основания в 2008 году РУСАДА прошло сложный путь, приобретенный опыт и вызовы прошлых лет стали тем фундаментом, на котором мы строили свою стратегию развития в предшествующие периоды. Сегодня наша **миссия** и **ценности** остаются неизменными, однако условия современного мира требуют от нас новых подходов и решений.

Миссия РУСАДА - защита фундаментального права спортсменов на участие в соревнованиях, свободных от допинга.



Ценности

- **Надежность** - выполнять свои функции на высочайшем профессиональном уровне и быть надежным партнером в глобальной антидопинговой системе.
- **Открытость** – быть «открытым» для информации, инноваций, знаний о существующих или возможных проблемах.
- **Партнерство** – партнерский подход к построению взаимоотношений с основными заинтересованными сторонами для достижения общих целей.
- **Лидерство** – постоянное стремление к развитию и вовлечению заинтересованных сторон для эффективного взаимодействия в борьбе с допингом.
- **Независимость** – соответствие операционной деятельности требованиям по независимости национальных антидопинговых организаций.

Стратегические приоритеты 2024-2027

Наше видение РУСАДА в 2024-2027 году сформировано на основе четырех приоритетов развития. Сфокусированная работа по этим направлениям позволит развивать ключевые компетенции по предотвращению и борьбе с допингом в спорте.

Наш путь - устойчивое развитие, при котором использование ресурсов, ориентация научно-технического развития, внутренние процессы и их изменения согласованы друг с другом и укрепляют нынешний и будущий потенциал для успешного выполнения миссии Агентства независимо от факторов внешнего воздействия, опираясь на внутренние возможности.



Приоритеты 2024-2027

Приоритеты будущего продолжают и развивают достигнутые результаты предыдущих периодов и неразрывно связаны с глобальными задачами антидопинговой деятельности.

Продвижение культуры
чистого спорта в
обществе

Фокус на Спортсмене

Чистая среда для
чистого спорта

Развитие и укрепление
потенциала
антидопинговых
программ



1. Информационная открытость как принцип работы для повышения доверия к Агентству, укрепления его авторитета и эффективности.
2. Лидерство в формировании убеждений и продвижении ценностей чистого спорта.
3. Исследование проблемы допинга в его связи с другими аспектами целостности спорта и социо-культурными вопросами.
4. Активация и объединение усилий государственных органов и спортивного движения для укрепления и совершенствования инструментов предотвращения и борьбы с допингом на общероссийском уровне.
5. Поиск, разработка и реализация новых моделей и форматов взаимодействия со СМИ.

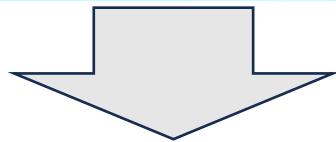
Приоритеты 2024-2027

Продвижение
культуры чистого
спорта в обществе

Фокус на Спортсмене

Чистая среда для
чистого спорта

Развитие и укрепление
потенциала
антидопинговых
программ



1. Продвижение антидопингового образования как необходимого условия для защиты прав спортсмена на соревнования, свободные от допинга.
2. Развитие программы Амбассадоров РУСАДА, привлечение представителей и сообществ спортсменов к разработке и реализации ключевых образовательных программ и медиа-проектов.
3. Сотрудничество с заинтересованными сторонами по вопросам внедрения методов оценки распространенности допинга среди групп спортсменов для развития и реализации целевых профилактических программ и кампаний.
4. Разработка и создание информационно-обучающих программ для спортсменов профессиональных лиг, инновационных видов спорта, любительского спорта.
5. Поддержание и развитие эффективной системы тестирования спортсменов, неукоснительное соблюдение требований к процедуре обработки результатов.

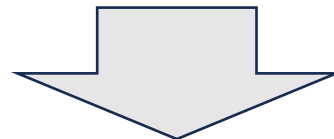
Приоритеты 2024-2027

Продвижение
культуры чистого
спорта в обществе

Фокус на Спортсмене

Чистая среда для чистого
спорта

Развитие и укрепление
потенциала
антидопинговых
программ



1. Обеспечение доступности антидопинговых знаний для всех вступающих в мир спорта или заинтересованных в его результатах;
2. Лидерство в развитии межведомственного, межрегионального и межинституционального взаимодействия для повышения профессиональной компетентности на всех уровнях системы антидопингового обеспечения;
3. Разработка и реализация новых моделей и форматов информационно-обучающих программ для целевых аудиторий – окружения спортсменов, менеджеров и СМИ;
4. Расширение потенциала научных работ, ориентированных на высококачественные и эффективные исследования для стимулирования инновационных подходов к антидопинговой работе.
5. Привлечение заинтересованных сторон и существующих партнеров для поддержки и реализации инициатив в области развития.

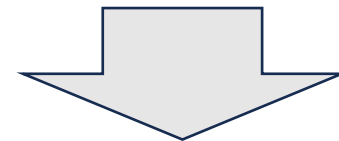
Приоритеты 2024-2027

Продвижение
культуры чистого
спорта в обществе

Фокус на Спортсмене

Чистая среда для
чистого спорта

Развитие и укрепление
потенциала
антидопинговых
программ



1. Формирование и обновление правил, политик и процедур для обеспечения реализации целей и задач национальной антидопинговой программы;
2. Развитие системы сбора антидопинговых данных и аналитики по видам спорта для Оценки рисков и программы тестирования, создание внутренней системы информационных ресурсов;
3. Обеспечение постоянного профессионального развития специалистов Агентства;
4. Внедрение передовых методик и инструментов программ обучения и тестирования спортсменов;
5. Укрепление сотрудничества с правоохранительными и следственными органами для расширения поддержки и сотрудничества.



Ключевые направления развития 2024-2027

ИНФОРМАЦИОННО-ПРОСВЕТИТЕЛЬСКАЯ РАБОТА

- Дальнейшее повышение доступности антидопингового обучения:
 - ✓ Развитие портала онлайн-образования РУСАДА, обновление существующих и публикация линейки новых курсов для специализированных целевых аудиторий.
 - ✓ Создание интерактивной информационно-обучающей программы для использования организаторами спортивных соревнований на территории РФ.
- Комплексное развитие системы антидопингового обучения - ключевого элемента антидопингового обеспечения в спорте:
 - ✓ Подготовка и сертификация специалистов, реализующих информационно-просветительские программы по профилактике допинга на разных этапах спортивной подготовки.
 - ✓ Разработка рекомендаций РУСАДА по ведению учета прохождения спортсменами и персоналом спортсмена антидопинговых информационно-обучающих программ.
 - ✓ Оптимизация критериев рейтинга антидопинговой деятельности Общероссийских спортивных федераций (ОСФ) и субъектов РФ с целью повышения качества реализуемых программ по профилактике допинга в спорте.
 - ✓ Внедрение системы признания прохождения антидопинговых информационно-обучающих программ на межрегиональном уровне.

ИНФОРМАЦИОННО-ПРОСВЕТИТЕЛЬСКАЯ РАБОТА

- Поддержка профессионального сообщества специалистов в сфере антидопинга:
 - ✓ Проведение мероприятий по повышению профессиональных компетенций специалистов, ответственных за антидопинговое обеспечение в ОСФ и субъектах РФ, создание площадок по обмену опытом.
 - ✓ Развитие сотрудничества с ВУЗами в реализации программ профессиональной переподготовки, разработка системы тренингов для преподавательского состава.
 - ✓ Организация доступа к профессиональным материалам через личные кабинеты специалистов, ответственных за антидопинговое обеспечение.
 - ✓ Создание площадки для развития научных подходов в сфере антидопинга, а также обмена знаниями в научном сообществе.
- Увеличение количества мероприятий с участием спортсменов, Амбассадоров РУСАДА при проведении информационных кампаний РУСАДА, разработке и проведении обучающих мероприятий, направленных на профилактику допинга в спорте.
- Развитие сотрудничества с ОСФ, субъектами РФ и расширение круга партнеров в рамках соглашений о сотрудничестве с РУСАДА.

ТЕСТИРОВАНИЕ СПОРТСМЕНОВ

- Обеспечение непрерывности, долгосрочности и устойчивости операционных процессов планирования и организации тестирования спортсменов:
 - ✓ Строгое соблюдение требований Кодекса и Международных стандартов, политик Агентства.
 - ✓ Внедрение передовых методов и лучших практик планирования и тестирования.
 - ✓ Поиск и последовательное внедрение новых инструментов для повышения эффективности логистических, финансовых и организационных процессов.
- Развитие партнерских отношений в соответствующих областях для взаимной координации, обмена опытом и продвижения инноваций в рамках глобальной антидопинговой системы.
- Разработка и внедрение надежных цифровых систем сбора, хранения и анализа данных для принятия операционных решений и контроля соответствия процессов тестирования требованиям Международных стандартов по тестированию расследованиям, по соответствию подписавшихся сторон.

РАССЛЕДОВАНИЯ

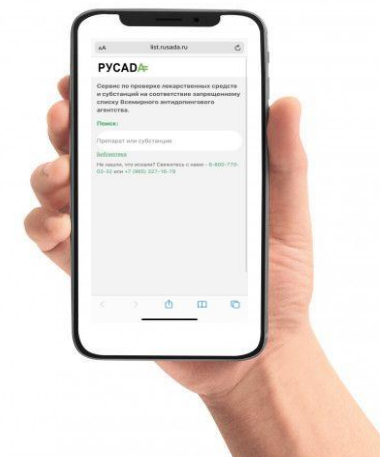
- Обеспечение эффективного процесса расследования, направленного на установление всех фактов, связанных с возможным нарушением антидопинговых правил.
- Увеличение количества мероприятий, в том числе в медиасфере и СМИ, направленных на профилактику и выявление случаев возможных нарушений антидопинговых правил.
- Расширение взаимодействия и увеличение количества мероприятий, направленных на борьбу с допингом в спорте, в рамках соглашения о сотрудничестве заключенного с Министерством внутренних дел Российской Федерации.
- Подготовка и реализация предложений по внесению изменений в КоАП и УК РФ, направленных на борьбу с допингом в спорте, с целью криминализации основных нарушений антидопинговых правил, особенно в отношении защищенных лиц.
- Укрепление сотрудничества с международными антидопинговыми организациями и национальными антидопинговыми организациями для проведения совместных расследований, обмена информацией и организации профессионального развития.

ОБРАБОТКА РЕЗУЛЬТАТОВ

- Обеспечение законного, справедливого, беспристрастного, состязательного рассмотрения возможных нарушений антидопинговых правил в соответствии с Всемирным антидопинговым кодексом, Общероссийскими антидопинговыми правилами, Международным стандартом по обработке результатов и Положением о ДАК:
 - ✓ Неукоснительное соблюдение прав спортсменов и иных лиц на любой стадии процесса обработки результатов.
 - ✓ Разработка и внедрение эффективной внутренней системы соблюдения сроков проведения процесса обработки результатов.
 - ✓ Строгое соблюдение принципа конфиденциальности процесса обработки результатов.
 - ✓ Строгое соблюдение принципа операционной независимости на этапах обработки результатов.
- Развитие коммуникаций с ДАК: направление информационных писем, подготовка и проведение информационно-образовательных мероприятий для членов комиссии.
- Мониторинг стадий обработки результатов путем внесения информации в соответствующие базы данных.

ТЕРАПЕВТИЧЕСКОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ

- Расширение информационно-просветительской и образовательной деятельности по вопросам терапевтического использования субстанций и методов, запрещенных в спорте и включенных в Запрещенный список, в рамках программы непрерывного образования для медицинского персонала.
- Разработка новых информационных ресурсов для предотвращения непреднамеренных нарушений антидопинговых правил.



АНАЛИТИЧЕСКО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ РАБОТА

- Налаживание прямого взаимодействия с научно-исследовательскими центрами, заинтересованными в проведении аналитических, статистических, медицинских или физиологических исследований, а также социологических, поведенческих, юридических и этических исследований, разработке и оценке эффективности научно-обоснованных физиологических и психологических тренировочных программ, согласующихся с принципами Кодекса. Цель – интеграция на уровне планов научных работ на предстоящие периоды и оказание возможной поддержки со стороны РУСАДА в проведении исследований.
- Анализ, рецензирование и оценка практического потенциала результатов исследований для целей допинг-контроля, а также информационных и образовательных программ в сфере предотвращения и борьбы с допингом в спорте.
- Расширение практики экспертных консультаций в части инициации научных исследований, подачи заявок на гранты, включая грантовую программу ВАДА, размещения публикаций.
- Формирование научных принципов собственной грантовой программы РУСАДА.

МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО

- Выстраивание конструктивного диалога и партнёрства со всеми заинтересованными представителями мирового антидопингового сообщества.
- Обеспечение устойчивых долгосрочных добрососедских отношений и объединение потенциала НАДО государств-участников СНГ и других межгосударственных объединений в целях регулярного общения, обмена мнениями, распространения лучших практик и создания общих информационных баз.
- Установление новых и развитие существующих связей с коллегами из Азии, Африки и государств исламской цивилизации.

КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

- Выстраивание корпоративной культуры, основанной на приверженности Ценностям РУСАДА и соблюдении Кодекса Этики РУСАДА.
- Регулярное проведение мероприятий, направленных на повышение уровня знаний, навыков и компетенций персонала для создания высокоэффективной команды.
- Обеспечение заполняемости вакансий в соответствии со штатным расписанием и потребностями РУСАДА.
- Формирование кадрового резерва для быстрого и эффективного заполнения вакансий.

